



# INHOUDSOPGAVE

<b>Voorwoord</b>	<b>5</b>
<b>1. YETS in een notendop</b>	<b>7</b>
- Doelstelling	8
- YETS gedachtegoed	8
- Toepassingen	8
- Organisatie	8
- Beleidsplan werving geld	9
- Salariëring	9
<b>2. Wat hebben we bereikt</b>	<b>11</b>
- Maatschappelijke impact	13
- YETS kantoor	13
- VTTI samenwerking	13
- Erkenning methodiek	15
- Wederom in de prijzen	15
- Vijfjarig bestaan	15
- Publicatie onderzoek Mulier Instituut	17
- Vlaardingen Captains	17
<b>3. YETS in de toekomst</b>	<b>19</b>
- Dank voor uw bijdrage	21
<b>Colofon</b>	<b>21</b>

## **‘YETS KRACHTIGER DAN OOIIT’**

## **VOORWOORD**

In een tijd van afstand neemt de roep naar verbinding toe. Het succes van YETS ligt in de kracht van aandacht. Elkaar zien en gezien worden. Respect, hard werken en oprechte interesse voor elkaar zijn de kernwaarden van YETS. We geloven in de kracht van familie, de impact van passie en het creëren van een gemeenschap. Onze jongeren helpen we hiermee om zichzelf te ontwikkelen en een positieve rol in de maatschappij te nemen. Geen unieke ingrediënten, wel een unieke aanpak.

In de afgelopen maanden gekenmerkt door de COVID 19 crisis is wederom duidelijk geworden hoe belangrijk de coaches en vrijwilligers zijn die iedere dag met passie en liefde met onze jongeren werken. We zijn ervan overtuigd dat dit de manier is om kwetsbare jongeren in de samenleving te helpen.

In 2019 bestond YETS 5 jaar en YETS is krachtiger dan ooit: er staat een erkende methodiek, een stevig team van coaches en vrijwilligers, een locatie voor medewerkers en jongeren en een solide (financiële) basis voor de verdere groei van YETS. De plannen voor de komende vijf jaar zijn gemaakt en ambitieus en de eerste stappen naar het worden van een social enterprise en het verder vergroten van onze impact zijn gezet. YETS Move ondersteunt YETS Foundation meer en meer met YETS Experiences en YETS Talks. U leest in dit jaarverslag meer over de realisatie van onze dromen in 2019.

Wij danken iedereen die onderdeel is van de YETS-familie en de YETS-beweging een warm hart toedraagt. En mede door uw steun zijn de financiën voor het komend jaar op orde.

In de afgelopen maanden van COVID 19 heeft het team harder dan ooit gewerkt om de jongeren te ondersteunen en heeft YETS Foundation laten zien een onmisbare link te zijn in de gemeenschap. Ook zonder basketbal trainingen heeft YETS laten zien dat de methodiek jongeren ondersteund in tijden van crisis en hebben Gemeente en scholen nog meer een beroep gedaan op YETS. Deze tijd heeft ons uitgedaagd maar ook sterker gemaakt. We kijken dan ook vol vertrouwen vooruit.

Jacqueline Heijndijk  
Bestuursvoorzitter YETS Foundation





HOOFDSTUK 1

# YETS IN EEN NOTENDOP

Veel jongeren waarmee YETS-oprichter Peter Ottens op de pleintjes in Schiedam basketbal speelde, hadden meer talent dan hij. Toch maakte uitgerekend hij zijn droom waar om te basketballen in de Verenigde Staten. Volgens hem is dit te danken aan de sterke thuisbasis die hij had. Wat er op straat ook gebeurde, thuis was er liefde, discipline en aandacht. Iets wat bij een hoop leeftijdsgenoten helaas ontbrak. Daarom wilde Peter iets terugdoen voor alle jongeren die door negatieve omstandigheden niet de kans krijgen om hun volle potentie te bereiken en een plekje te vinden in de maatschappij. Na een lange ontdekkingsreis in het sport- en welzijnswerk ontwikkelde hij samen met twee vrienden met behulp van twee orthopedagogen de YETS-methodiek. Een tweejarig programma waarin basketbalteams zowel op het veld, in het klaslokaal en in de wijk met elkaar aan de slag gaan. De teams vormen een familie en de basketbalcoach is een rolmodel en vaak zelfs vaderfiguur. Elementen die cruciaal zijn voor het opgroeien van een jongere, maar helaas te vaak nog ontbreken.

Bekijk de TED Talk op YouTube: <https://youtu.be/bY9gVhj2Pws>

## Doelstelling

De YETS Foundation heeft als doel jongeren zelfredzaam te maken zodat ze op de lange termijn een positieve rol in de maatschappij kunnen vervullen.

## YETS gedachtegoed

Bij YETS geloven we erin dat jongeren kunnen slagen wanneer zij worden omringd door volwassenen die erin geloven dat zij kunnen slagen. De YETS-coaches staan onvoorwaardelijk voor hun jongeren klaar maar verwachten hier wel iets voor terug. Ze stellen duidelijke kaders waarin discipline, structuur en respect hoog in het vaandel staan. Aan de andere kant kunnen de jongeren rekenen op een luisterend oor en schouder om op te leunen. Buiten deze autoritatieve coaching stijl zijn de coaches pedagogisch onderbouwd en hebben affiniteit met de doelgroep

## Toepassingen

Het YETS gedachtegoed wordt in verschillende vormen toegepast. Ten eerste in de vorm van de YETS-methodiek – het tweejarige programma – die op VMBO- en praktijkonderwijs scholen in aandachtswijken wordt geïmplementeerd. Daarnaast is er een tweede variant van de methodiek ontwikkeld die in Ghana wordt toegepast bij een community center. Ook hier komen jongeren na school en in het weekend bij elkaar voor basketbaltraining, huiswerkbegeleiding, om samen te eten en voor life skills workshops. Ten tweede wordt het YETS gedachtegoed geïmplementeerd in een zelf ontwikkelde variant van jongerenwerk, advies en training.

## Organisatie

De YETS-(jongeren)coaches voeren het gedachtegoed uit in de praktijk en staan dan ook centraal binnen de organisatie. De coaches worden ondersteund door de methodiek coördinatoren, office manager en directeur. Verder bestaat de organisatie volledig uit vrijwilligers. Van bestuur tot vrijwilligers die ondersteunen op het gebied van

methodiek-ontwikkeling, marketing & communicatie, IT en facilitair. De organisatie voelt als een gemeenschap waarin ieder haar/zijn talenten inzet ten behoeve van het doel: kwetsbare jeugd in hun kracht zetten.

## Beleidsplan werving geld

De stichting verwerft op verschillende manieren haar geld. Voor de YETS-programma's op de scholen, inzet jongeren coaches en ontwikkeling van innoverende spin-offs van de YETS-methodiek ontvangen wij gemeentesubsidies en schenkingen van verschillende fondsen. Ook worden er donaties en sponsorbijdragen ontvangen van fondsen en commerciële organisaties voor o.a. aanschaf van materialen, kantoor, ondersteunend personeel en organiseren van extra curriculaire activiteiten met de jongeren zoals deelname aan internationale sporttoernooien in het buitenland. Onze steunstichting YETS Move heeft in 2019 een omzet van €51.950 geboekt, o.a. door zeven keer een YETS Experience te verzorgen.

## Salariëring

De leden van het bestuur ontvangen geen salaris of andere vergoedingen voor het werk dat zij verrichten voor de organisatie. Zij doen het werk onbezoldigd. Gezien het vroege stadium van de stichting werken de directeur en de rest van de organisatie veel extra uren op vrijwillige basis om in de toekomst wel een professionaliseringslag te kunnen maken. Enkel de medewerkers die direct in het veld werken worden projectmatig ingehuurd. Hierbij moet worden gedacht aan de projectcoördinatoren en coaches.





HOOFDSTUK 2

-

# WAT HEBBEN WE BEREIKT?





In het jaar 2019 hebben we met de organisatie wederom forse stappen kunnen zetten en hebben we onder meer de volgende mijlpalen bereikt:

## Maatschappelijke impact

Maar liefst 48 jongeren behaalden in 2019 hun YETS-certificaat. Van deze groep vonden 27 jongeren een bijbaan en stroomden er 20 door naar een sportvereniging wat voor een positieve vrijetijdsbesteding zorgt. Alle jongeren die in 2018 hun certificaat bij YETS behaalden zijn in 2019 geslaagd voor hun VMBO diploma.

Door de coaches werd in 2019 intensief samengewerkt met zorgprofessionals. Zo is er in dit seizoen maar liefst in 8 situaties contact geweest met Veilig Thuis en het Crisis Interventie Team. Eenmalig is er zelfs samengewerkt met de Recherche. Meerdere malen is er vanwege thuissituaties van deelnemende jongeren samengewerkt met de gezinsspecialisten of wijkteams. Vanuit de band die onze coaches opbouwen met de jongeren kunnen we vroegtijdig signaleren en voorkomen dat situaties uit de hand lopen.

## YETS-kantoor

In 2019 is het kantoor op de bestaande locatie aan de Galgkade verplaatst en is de ruimte vergroot tot 400 m<sup>2</sup>. De ondersteuning van de Gemeente Vlaardingen en Rotaryclub VL80 is in 2019 gecontinueerd. De ruimte, die een combinatie van werkplekken en 'chillspot' voor een Schiedamse en Vlaardingse jongeren kent is uitgebreid met extra vergaderruimte en studieplekken voor de jongeren.

## VTTI samenwerking

Het nieuwe basketbal programma in Rotterdam Delfshaven is bijzonder te noemen. Het wordt gesponsord door VTTI, een energie op- en overslagbedrijf uit de Rotterdamse haven. Het gaat niet alleen om een financiële bijdrage, maar VTTI zal ook nauw betrokken zijn bij de ontwikkeling van de jongeren. Zo krijgen de YETS-deelnemers onder





andere les van de financiële afdeling in het omgaan met geld, traint de HR-afdeling de jongens en meiden met solliciteren, vindt er een bedrijfsbezoek plaats en zullen de VTTI collega's ook deelnemen aan enkele activiteiten van het programma.

## Erkenning methodiek

Na jaren van schrijven, leren, onderzoeken en herschrijven door YETS-coaches en verschillende vrijwilligers werd de YETS Methodiek begin 2018 erkend door Kenniscentrum Sport en het Nederlands Jeugd Instituut. En niet zomaar, maar direct op het tweede niveau van 'goed onderbouwd'. Hiermee behoort YETS tot een klein groepje interventies die het eerste erkenningsniveau direct heeft overgeslagen. In 2020 zullen we in samenwerking met o.a. Ecorys en de Universiteit van Amsterdam doorpakken in onderzoek doen naar de impact van de methodiek om in de toekomst de interventie op een hoger niveau erkend te krijgen.

Lees hier meer over de erkenning van de methodiek: <https://bit.ly/2Z1Mn9b>

## Wederom in de prijzen

Na de RET Aardig Onderweg Award in 2017 en het Appeltje van Oranje in 2018 zijn we opnieuw in de prijzen gevallen. Eind 2019 mochten we de Anne-Marie van der Lindendprijs in ontvangst nemen voor de ondernemingsgeest bij YETS. De prijs is bedoeld voor (startende) projecten en initiatieven in de zorg- en welzijnssector van de regio's Nieuwe Waterweg Noord en/of Delft.

## Vijfjarig bestaan

Gezamenlijk met een groot gedeelte van onze partners vierden we in november 2019 ons vijfjarig bestaan met een toepasselijk 5 gangen diner. Ouders van voormalig YETS-spelers maakten een maaltijd uit hun eigen cultuur klaar terwijl tussen de gangen door onze directeur Peter Ottens terugblikte op de afgelopen 5 jaar en de nieuwe toekomstplannen presenteerde.





## Publicatie onderzoek Mulier Instituut

In opdracht van de Gemeente Vlaardingen heeft het Mulier Instituut twee jaar lang onderzoek gedaan naar de maatschappelijke impact van de YETS-interventie. De resultaten van dit onderzoek zijn in 2018 bekendgemaakt. Eén van de conclusies is dat YETS bijdraagt aan vermindering van het aantal schoolverlaters en indirect aan het voorkomen van jeugdcriminaliteit. Volgens het onderzoek laten de deelnemers grotendeels positieve ontwikkelingen zien die bijdroegen tot betere leerresultaten en minder gedragsproblemen. Lees het verslag hier: <https://bit.ly/31PruzU>.

## Vlaardingen Captains

Op initiatief van Gemeente Vlaardingen ondersteunt YETS met het starten van een basketbalvereniging in de haringstad. In de cultuur van deze basketbalvereniging moet het YETS-gedachtegoed verweven worden. Jeugdleden betalen een zeer lage contributie, maar zetten zich maandelijks vrijwillig in voor de stad als tegenprestatie. In september 2018 ging Captains officieel van start met twee jeugdteams en een seniorenteam. Kijk op [www.vlaardingencaptains.nl](http://www.vlaardingencaptains.nl). Het jaar 2020 is het laatste jaar dat YETS formeel betrokken is bij de vereniging die daarna op eigen benen verder moet kunnen gaan.







### HOOFDSTUK 3

# YETS IN DE TOEKOMST

Ooit werd er in 2014 een vijfjarig strategisch plan ontwikkeld aan een keukentafel die YETS moest brengen tot waar het nu is: een gedachtegoed vertalen naar een erkende interventie met rolmodellen die onvoorwaardelijk voor jongeren klaar staan en door middel van liefde, discipline, coaching en structuur jongeren helpen op eigen benen te staan. Met de gewonnen prijzen, het onderzoek van Mulier Instituut en erkenning van de interventie hebben we dit weten te realiseren.

Nu is het tijd voor de volgende stap. De komende jaren wilt YETS een professionaliseringslag maken door de programma's financieel te borgen, de interventie door te ontwikkelen, de programma's nog een laatste maal uit te breiden met een aantal scholen, en het YETS-gedachtegoed te delen in de vorm van trainingen aan professionals.

YETS helpt jongeren op eigen benen staan en wil hier het juiste voorbeeld in geven. In 2019 wordt daarom gestart met YETS Move. YETS Move adviseert en inspireert organisaties op het gebied van organisatiecultuur, veranderkracht, teamwork en leiderschap. De YETS-jongeren spelen hierin een prominente rol en verdienen zelfs een zakcentje bij. De volledige winst wordt geschonken aan YETS Foundation om zo een stuk onafhankelijkheid te creëren.





## Dank voor uw bijdrage

Onze grote dank gaat uit naar alle mensen en organisaties die in 2019 een bijdrage aan YETS hebben geleverd door te denken, ons een warm hart toe te dragen, te ondersteunen of een (financiële) bijdrage hebben gegeven. Dankzij uw steun kunnen wij er voor de jongeren zijn die ons zo hard nodig hebben.

Ook zijn we er trots op dat wij in 2019 onze samenwerking met Neuberger Berman hebben gecontinueerd en dat wij een nieuwe partner hebben gevonden in VTTI. Vanzelfsprekend gaat een bijzondere dank uit naar al onze vrijwilligers. In een tijd waarin iedereen het ontzettend druk heeft maken zij alsnog tijd en energie vrij om zich in te zetten voor YETS en zorgen ervoor dat wij ondanks een beperkt budget alsnog een gigantische impact kunnen maken. Dankzij hun inzet kunnen de YETS coaches zich concentreren op de jongeren die hun coaches zo hard nodig hebben.

## Colofon

Dit is het jaarverslag 2019 van de YETS Foundation, statutair gevestigd te Schiedam, met de bezoeklocatie in Vlaardingen. De stichting is opgericht op 8 november 2013 en ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 59183969. Dit jaarverslag is gepubliceerd in juni 2020.

[yetsfoundation.nl](https://yetsfoundation.nl)

[#BelieveToAchieve](https://twitter.com/yetsfoundation)

